

รหัสโครงการ :

ชื่อโครงการ : โครงการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ กองแบบแผน

ความสำคัญของโครงการ/หลักการและเหตุผล

การขับเคลื่อนองค์กรสู่ความสำเร็จตามยุทธศาสตร์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยการบริหารราชการให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าวจำเป็นต้องมีเกณฑ์การประเมินกระบวนการทำงานและผลการปฏิบัติงานที่เป็นที่ยอมรับกันทั่วไป ดังนั้น สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ(ก.พ.ร.) จึงนำเครื่องมือการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ มาใช้ขับเคลื่อนให้เกิดการพัฒนาในหน่วยงานภาครัฐที่เรียกว่าเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) ซึ่งให้ความสำคัญกับกระบวนการและวิธีการทำงาน การพัฒนาองค์กรที่มีการบริหารจัดการในเชิงยุทธศาสตร์ ที่มุ่งเน้นการบริหารแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์

ในการนี้เพื่อยกระดับขีดความสามารถในการบริหารจัดการองค์กร ของกองแบบแผนให้บรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ จึงได้จัดทำโครงการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐกองแบบแผนขึ้น โดยดำเนินกิจกรรมที่ครอบคลุมในแต่ละหมวด ที่ต้องดำเนินการพัฒนาดังต่อไปนี้

๑. การนำองค์กร เพื่อให้เห็นถึงบทบาทของผู้บริหารในการชี้นำและขับเคลื่อนองค์กรให้เกิดความยั่งยืน การสื่อสารทั้งภายในและภายนอก เพื่อให้เกิดความผูกพัน การสร้างนวัตกรรมและผลการดำเนินงานที่ดี รวมทั้งความรับผิดชอบและการสนับสนุนชุมชนที่สำคัญ

๒. การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ เพื่อให้สามารถวางยุทธศาสตร์ที่มีประสิทธิภาพ กำหนดกลยุทธ์ที่ตอบสนองความท้าทายเชิงกลยุทธ์ มีการระบุขั้นตอนที่สำคัญของกระบวนการ มีกรอบระยะเวลา ทั้งระยะสั้นและระยะยาว มีการรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลประกอบการวางแผน การทำแผนปฏิบัติการที่คำนึงถึงทรัพยากรและการสื่อสารสร้างความเข้าใจ การนำแผนสู่การปฏิบัติ รวมถึงการกำกับ ติดตามความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการ

๓. การให้ความสำคัญกับผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อให้สามารถกำหนดวิธีการที่ใช้ในการศึกษาความต้องการและความคาดหวังของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อปรับปรุงและค้นหาโอกาสในการสร้างนวัตกรรม สร้างความผูกพัน สร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

๔. การวัด การวิเคราะห์ และการจัดการความรู้ เพื่อให้สามารถใช้ข้อมูลและสารสนเทศในทุกระดับและทุกส่วนขององค์กร มาใช้วัด วิเคราะห์ ทบทวนและปรับปรุงผลการดำเนินงาน ใช้เป็นข้อมูลเชิงเปรียบเทียบ การแก้ปัญหาและการเรียนรู้จนเกิดแนวทางการปฏิบัติที่เป็นเลิศ

๕. การมุ่งเน้นบุคลากร เพื่อให้สามารถประเมินความต้องการด้านความสามารถและอัตรากำลังเพื่อสร้างสภาพแวดล้อมของบุคลากรที่ก่อให้เกิดผลการดำเนินงานที่ดี สร้างความผูกพัน การบริหารจัดการและพัฒนาบุคลากรรวมถึงการนำศักยภาพของบุคลากรมาใช้ได้อย่างเต็มที่

๖. การมุ่งเน้นระบบปฏิบัติการ เพื่อให้หน่วยงานสามารถออกแบบ จัดการ ปรับปรุงผลผลิตบริการ และกระบวนการทำงานทั่วทั้งองค์กรให้เกิดประสิทธิผลในการปฏิบัติงานและสามารถส่งมอบผลผลิตแก่ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย องค์กรประสบผลสำเร็จอย่างยั่งยืน

วัตถุประสงค์ของโครงการ

เพื่อส่งเสริมให้หน่วยงานกองแบบแผนมีการพัฒนาและยกระดับการบริหารจัดการที่สอดคล้องกับเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ

ขอบเขตของโครงการ/พื้นที่เป้าหมาย/กลุ่มเป้าหมาย

บุคลากรกองแบบแผน กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ

ผลผลิต/ผลลัพธ์ของโครงการ

กองแบบแผนมีการบริหารจัดการองค์กรตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ(PMQA)

ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ/เป้าหมาย

- ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงานโครงการ
เป้าหมาย ร้อยละ ๑๐๐

ความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์

ผลผลิต : สถานบริการสุขภาพภาครัฐ ภาคเอกชน สถานประกอบการเพื่อสุขภาพ และผู้ประกอบการ
โรคศิลปะ ได้รับการส่งเสริม สนับสนุน พัฒนา ควบคุม กำกับ มีมาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนดและ
ยกระดับคุณภาพบริการสู่สากล

กิจกรรมหลัก : ส่งเสริม สนับสนุน พัฒนา ควบคุม กำกับ สถานบริการสุขภาพภาครัฐ
ภาคเอกชน สถานประกอบการเพื่อสุขภาพ ผู้ประกอบโรคศิลปะและเครือข่ายระบบบริการสุขภาพ

ผู้รับผิดชอบ

กลุ่มยุทธศาสตร์และประเมินผล กองแบบแผน กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ

ทรัพยากรที่ต้องใช้

บุคลากรกองแบบแผน/หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน

งบประมาณ

ใช้งบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ จำนวนเงิน ๔๔๑,๒๐๐ บาท (สี่แสนสี่หมื่นหนึ่ง
พันสองร้อยบาทถ้วน) โดยค่าใช้จ่ายทุกรายการสามารถจ่ายได้ ตามรายละเอียดดังนี้

๑. กิจกรรมการนำองค์กร

๑.๑ จัดประชุมคณะทำงาน

-ค่าอาหารว่างพร้อมเครื่องดื่ม ๑๕ คน x ๓๕ บาท x ๒ มื้อ x ๔ ครั้ง = ๔,๒๐๐ บาท

-ค่าอาหารกลางวัน ๑๕ คน x ๑๒๐ บาท x ๑ มื้อ x ๔ ครั้ง = ๗,๒๐๐ บาท

๑.๒ จัดประชุมถ่ายทอด สื่อสาร วิสัยทัศน์ เป้าประสงค์ องค์กร ให้แก่บุคลากรกองแบบแผน

-ค่าอาหารว่างพร้อมเครื่องดื่ม ๘๐ คน x ๓๕ บาท x ๒ มื้อ x ๑ ครั้ง = ๕,๖๐๐ บาท

- ค่าอาหารกลางวัน ๘๐ คน x ๑๒๐ บาท x ๑ มื้อ x ๑ ครั้ง = ๙,๖๐๐ บาท

-ค่าวัสดุสำนักงาน = ๗,๓๐๐ บาท

รวมงบประมาณ = ๓๓,๙๐๐ บาท (สามหมื่นสามพันเก้าร้อยบาทถ้วน)

๒. การประชุมทบทวนแผนยุทธศาสตร์

-ค่าอาหารว่างพร้อมเครื่องดื่ม ๒๕ คน x ๓๕ บาท x ๒ มื้อ x ๒ ครั้ง = ๓,๕๐๐ บาท

-ค่าอาหารกลางวัน ๒๕ คน x ๑๒๐ บาท x ๑ มื้อ x ๒ ครั้ง = ๖,๐๐๐ บาท

-ค่าจัดทำรูปเล่มเอกสารแผนยุทธศาสตร์ จำนวน ๓๐ เล่มๆ ละ ๒๐๐ บาท รวม = ๖,๐๐๐ บาท

รวมงบประมาณ = ๑๕,๕๐๐ บาท (หนึ่งหมื่นห้าพันห้าร้อยบาทถ้วน)

๓. การประชุมเพื่อจัดทำค่าของงบประมาณและจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๒
- ค่าอาหารว่างพร้อมเครื่องดื่ม ๒๕ คน x ๓๕ บาท x ๒ มื้อ x ๖ ครั้ง = ๑๐,๕๐๐ บาท
 - ค่าอาหารกลางวัน ๒๕ คน x ๑๒๐ บาท x ๑ มื้อ x ๖ ครั้ง = ๑๘,๐๐๐ บาท
 - ค่าจัดทำรูปเล่มเอกสารแผนปฏิบัติการ จำนวน ๓๐ เล่มๆ ละ ๒๐๐ บาท รวม = ๖,๐๐๐ บาท
- รวมงบประมาณ = ๓๔,๕๐๐ บาท (สามหมื่นสี่พันห้าร้อยบาทถ้วน)
๔. การประชุมกำกับติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑
- ค่าอาหารว่างพร้อมเครื่องดื่ม ๒๕ คน x ๓๕ บาท x ๒ มื้อ x ๑๒ ครั้ง = ๒๑,๐๐๐ บาท
 - ค่าอาหารกลางวัน ๒๕ คน x ๑๒๐ บาท x ๑ มื้อ x ๑๒ ครั้ง = ๓๖,๐๐๐ บาท
 - ค่าจัดทำรูปเล่มเอกสาร ผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ จำนวน ๓๐ เล่มๆ ละ ๒๐๐ บาท รวม = ๖,๐๐๐ บาท
- รวมงบประมาณ = ๖๓,๐๐๐ บาท (หกหมื่นสามพันบาทถ้วน)
๕. การประชุมถ่ายทอดและติดตาม กำกับการดำเนินงานตามตัวชี้วัด ตามคำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑
- ค่าอาหารว่างพร้อมเครื่องดื่ม ๒๕ คน x ๓๕ บาท x ๒ มื้อ x ๒ ครั้ง = ๓,๕๐๐ บาท
 - ค่าอาหารกลางวัน ๒๕ คน x ๑๒๐ บาท x ๑ มื้อ x ๒ ครั้ง = ๖,๐๐๐ บาท
 - ค่าจัดทำรูปเล่มเอกสารรายละเอียดตัวชี้วัดและแนวทางการประเมินผลการปฏิบัติราชการ ตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ จำนวน ๓๐ เล่มๆ ละ ๒๐๐ บาท รวม = ๖,๐๐๐ บาท
- รวมงบประมาณ = ๑๕,๕๐๐ บาท (หนึ่งหมื่นห้าพันห้าร้อยบาทถ้วน)
๖. กิจกรรมการให้ความสำคัญกับผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- ๖.๑ ประชุมคณะทำงาน
- ค่าอาหารว่างพร้อมเครื่องดื่ม ๑๐ คน x ๓๕ บาท x ๒ มื้อ x ๔ ครั้ง = ๒,๘๐๐ บาท
 - ค่าอาหารกลางวัน ๑๐ คน x ๑๒๐ บาท x ๑ มื้อ x ๔ ครั้ง = ๔,๘๐๐ บาท
- ๖.๒ จัดประเมินผลความพึงพอใจและไม่พึงพอใจของผู้รับบริการกองแบบแผน
- ค่าเอกสารและค่าจัดทำแบบประเมิน ๘,๖๐๐ บาท
 - ค่าจ้างวิเคราะห์ข้อมูล ๓๐,๐๐๐ บาท
- รวมงบประมาณ = ๔๖,๒๐๐ บาท (สี่หมื่นหกพันสองร้อยบาทถ้วน)
๗. การวัด การวิเคราะห์ การจัดการความรู้และการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ
- ๗.๑ ประชุมคณะทำงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
- ค่าอาหารว่างพร้อมเครื่องดื่ม ๑๕ คน x ๓๕ บาท x ๒ มื้อ x ๒๐ ครั้ง = ๒๑,๐๐๐ บาท
 - ค่าอาหารกลางวัน ๑๕ คน x ๑๒๐ บาท x ๑ มื้อ x ๒๐ ครั้ง = ๓๖,๐๐๐ บาท
- ๗.๒ ค่าตอบแทนการปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ = ๕๐,๐๐๐ บาท (ห้าหมื่นบาทถ้วน)
- ๗.๓ ประชุมคณะทำงานการจัดการความรู้
- ค่าอาหารว่างพร้อมเครื่องดื่ม ๑๕ คน x ๓๕ บาท x ๒ มื้อ x ๘ ครั้ง = ๘,๔๐๐ บาท
 - ค่าอาหารกลางวัน ๑๕ คน x ๑๒๐ บาท x ๑ มื้อ x ๘ ครั้ง = ๑๔,๔๐๐ บาท
 - ค่าเอกสาร ๑๕,๐๐๐ บาท
- รวมงบประมาณ = ๑๔๔,๘๐๐ บาท (หนึ่งแสนสี่หมื่นสี่พันแปดร้อยบาทถ้วน)
๘. จัดกิจกรรมเสริมความผูกพันกับบุคลากรกองแบบแผน
- ๘.๑ จัดประชุมคณะทำงาน

-ค่าอาหารว่างพร้อมเครื่องดื่ม ๒๐ คน x ๓๕ บาท x ๒ มื้อ x ๓ ครั้ง = ๔,๒๐๐ บาท

-ค่าอาหารกลางวัน ๒๐ คน x ๑๒๐ บาท x ๑ มื้อ x ๓ ครั้ง = ๗,๒๐๐ บาท

๘.๒ จัดกิจกรรมเสริมสร้างความผาสุก

-ค่าวัสดุ อุปกรณ์ จัดกิจกรรมเสริมสร้างความผาสุก = ๑๐,๐๐๐ บาท

๘.๓ จัดประเมินผลความผูกพันและความผาสุกของบุคลากรกองแบบแผน

-ค่าจัดทำเอกสารและจ้างวิเคราะห์ข้อมูล ๒๐,๐๐๐ บาท

รวมงบประมาณ = ๔๑,๔๐๐ บาท (สี่หมื่นหนึ่งพันสี่ร้อยบาทถ้วน)

๙. การประชุม ทบทวนและพัฒนา กระบวนการทำงานและคู่มือการปฏิบัติงาน

-ค่าอาหารว่างพร้อมเครื่องดื่ม ๒๐ คน x ๓๕ บาท x ๒ มื้อ x ๓ ครั้ง = ๔,๒๐๐ บาท

- ค่าอาหารกลางวัน ๒๐ คน x ๑๒๐ บาท x ๑ มื้อ x ๓ ครั้ง = ๗,๒๐๐ บาท

-ค่าวัสดุสำนักงาน = ๕,๐๐๐ บาท

รวมงบประมาณ = ๑๖,๔๐๐ บาท (หนึ่งหมื่นหกพันสี่ร้อยบาทถ้วน)

๑๐. ค่าตอบแทนการปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ = ๓๐,๐๐๐ บาท (สามหมื่นบาทถ้วน)

ผู้เกี่ยวข้องกับโครงการ

บุคลากรกองแบบแผน และเจ้าหน้าที่กรมสนับสนุนบริการสุขภาพและภาคเอกชน

ประโยชน์ที่จะได้รับ

กองแบบแผนมีการบริหารจัดการองค์กรตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ(PMQA)

ความเสี่ยงที่สำคัญ และแนวทางในการลดความเสี่ยง

ความเสี่ยง : ผู้เข้าร่วมประชุมติดภารกิจ

แนวทางในการลดความเสี่ยง : แจ้งรายละเอียดวัน เวลาและสถานที่ในการดำเนินการจัดประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า ๑ สัปดาห์



ผู้เสนอโครงการ

(นายธารินทร์ บุญยิ่งเหลือ)

นายช่างโยธาอาวุโส

หัวหน้ากลุ่มยุทธศาสตร์และประเมินผล



ผู้เห็นชอบโครงการ

(นายนิรันดร์ ชชรรัตน์)

วิศวกรโยธาชำนาญการพิเศษ(ด้านออกแบบและคำนวณ)

รักษาราชการแทนผู้อำนวยการกองแบบแผน



ผู้อนุมัติโครงการ 

(นายแพทย์ธงชัย กิรติหัตถยากร) 

รองอธิบดีกรมสนับสนุนบริการสุขภาพ

ปฏิบัติราชการแทนอธิบดีกรมสนับสนุนบริการสุขภาพ