

การจัดทำ MASTER PLAN โรงพยาบาล

สังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

โดย กองแบบแผน กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ

18 มิถุนายน 2561

การนำเสนอ

แบ่งเป็น 3 SESSIONS

1. ภาพรวมการจัดทำ MASTER PLAN
2. การนำเสนอการจัดทำ MASTER PLAN
ในเขตบริการสุขภาพที่ 5, 6, 12
3. แนวทางการจัดทำ MASTER PLAN ในอนาคต

การจัดทำ MASTER PLAN โรงพยาบาล

สังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

กองแบบแผน กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ

ในการก่อสร้างโรงพยาบาลแห่งใหม่ การจัดทำ MASTER PLAN เป็นการจัดทำขึ้นเฉพาะที่สำหรับโรงพยาบาลทุกแห่งทั่วประเทศ โดยใช้ข้อมูลอ้างอิงจากที่ตั้งของโรงพยาบาลที่จะก่อสร้างเป็นหลัก วิเคราะห์ร่วมกับบริบท และสภาพแวดล้อมต่างๆ ของแต่ละโรงพยาบาล

ในช่วงปี พ.ศ.2540 - 2550 สถานบริการสุขภาพสังกัดกระทรวงสาธารณสุข มีการขยายตัวอย่างรวดเร็วด้านอาคารและสภาพแวดล้อม แต่สถานที่ให้บริการไม่เพียงพอ จึงมีการก่อสร้างอาคารใหม่ อาคารทดแทน หรือหาพื้นที่ใหม่ในการให้บริการ และสถานบริการยังต้องให้บริการอย่างต่อเนื่องตลอดเวลา ทำให้ ZONING ที่จัดวางไว้มีผลกระทบ และเป็นปัญหาในอนาคต

ข้อมูลการจัดระดับบริการสุขภาพ

แบ่งตามประเภทของโรงพยาบาล

และระดับการบริการ

(โรงพยาบาลในสังกัดสำนักงาน
ปลัดกระทรวงสาธารณสุข)

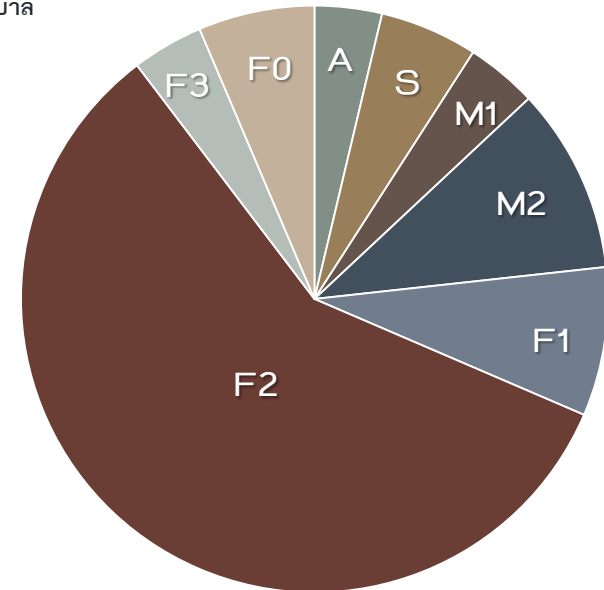
โรงพยาบาล

(สังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข)

จัดทำ MASTER PLAN

โดย กองแบบแผน

= 890 แห่ง



A	รพ.ศูนย์/รพ.เฉพาะทาง	33	แห่ง
S	รพ.ทั่วไปขนาดใหญ่	48	แห่ง
M1	รพ.ทั่วไปขนาดเล็ก	35	แห่ง
M2	รพ.ชุมชนระดับแม่ข่าย	91	แห่ง
F1	รพ. ชุมชนขนาดใหญ่	73	แห่ง
F2	รพ.ชุมชนขนาดกลาง	518	แห่ง
F3	รพ.ชุมชนขนาดเล็ก	35	แห่ง
F0	รพ.ชุมชนสร้างใหม่	57	แห่ง

การจัดทำ MASTER PLAN โรงพยาบาล

สังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

กองแบบแผน กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ



รูปแบบการจัดทำ MASTER PLAN ของโรงพยาบาล
โดยดำเนินการตาม SERVICE PLAN ของกระทรวงสาธารณสุข

(ด้านอาคาร และสภาพแวดล้อม)



เริ่มจากการกำหนดนโยบาย SERVICE PLAN ในระดับประเทศ เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ข้อบังคับ
ในการกำหนดนโยบายการจัดทำ MASTER PLAN ของโรงพยาบาลให้เป็นแนวทางเดียวกัน

ข้อมูลสถานบริการสุขภาพ
แบ่งตามเขตพื้นที่บริการสุขภาพ

เขตบริการสุขภาพที่ 5

8 จังหวัด



กาญจนบุรี

รพ.มะการักษ์ (M1)

สุพรรณบุรี

รพ.เจ้าพระยายมราช (A)

นครปฐม

รพ.นครปฐม (A)

ราชบุรี

รพ.ราชบุรี (A)

รพ.ดำเนินสะดวก (M1)

รพ.จอมบึง (F1)

รพ.ปากท่อ (F2)

รพ.บ้านคา (F3)

สมุทรสาคร

รพ.กระทุ่มแบน (M1)

สมุทรสงคราม

รพ.สมเด็จพระพุทธเลิศหล้า
(S)

เพชรบุรี

รพ.ชะอำ (M2)

รพ.ท่ายาง (F1)

ประจวบคีรีขันธ์

รพ.บางสะพาน (M2)

ผลการดำเนินงานโครงการจัดทำ

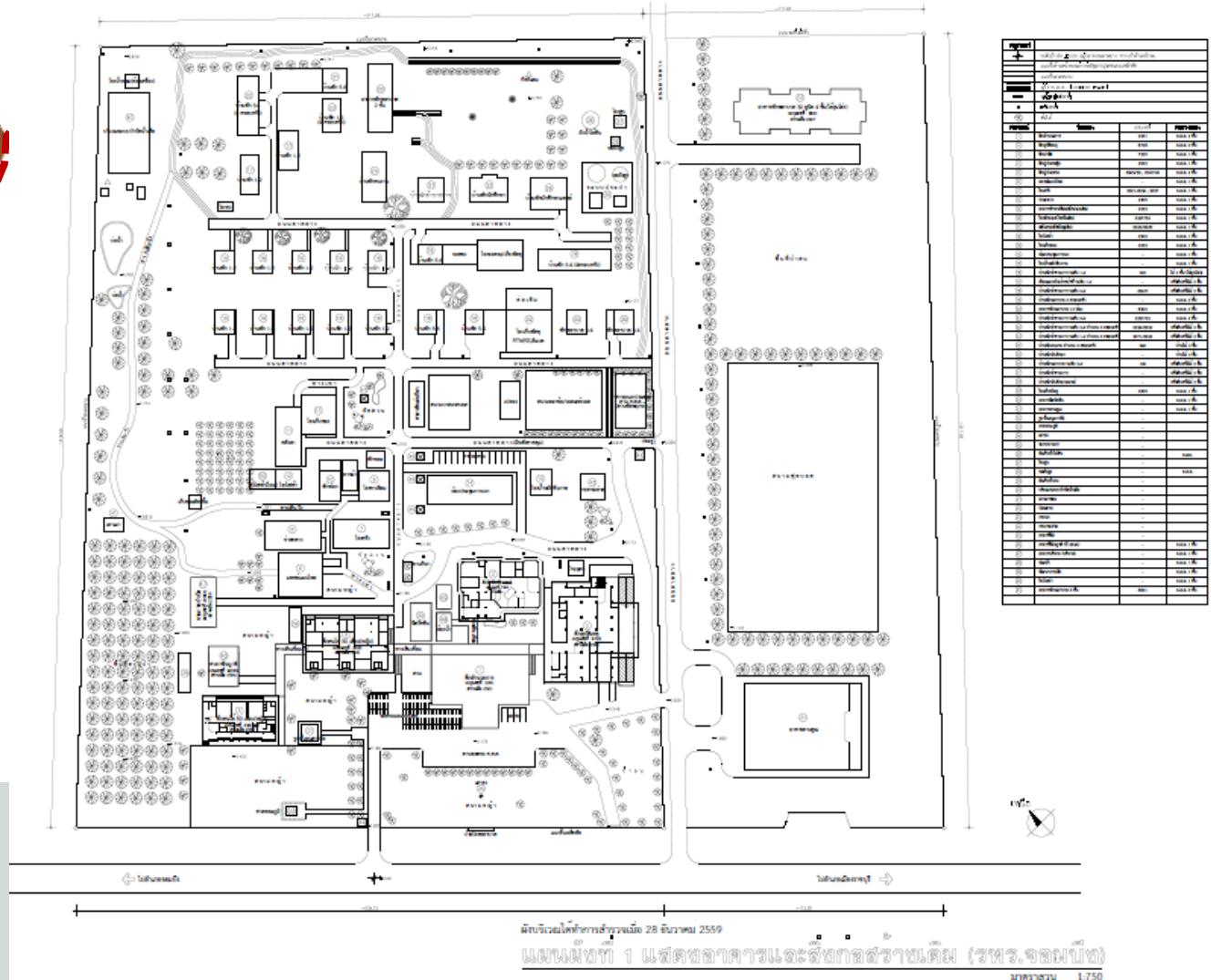
MASTER PLAN ปี 2554 – 2561

A	รพ.ศูนย์/รพ.เฉพาะทาง	3	แห่ง
S	รพ.ทั่วไปขนาดใหญ่	1	แห่ง
M1	รพ.ทั่วไปขนาดเล็ก	3	แห่ง
M2	รพ.ชุมชนระดับแม่ข่าย	2	แห่ง
F1	รพ. ชุมชนขนาดใหญ่	2	แห่ง
F2	รพ.ชุมชนขนาดกลาง	1	แห่ง
F3	รพ.ชุมชนขนาดเล็ก	1	แห่ง

รวม 13 แห่ง

เขตบริการสุขภาพที่ 5

ผังปัจจุบัน



รพ.จอมบึง (F1)

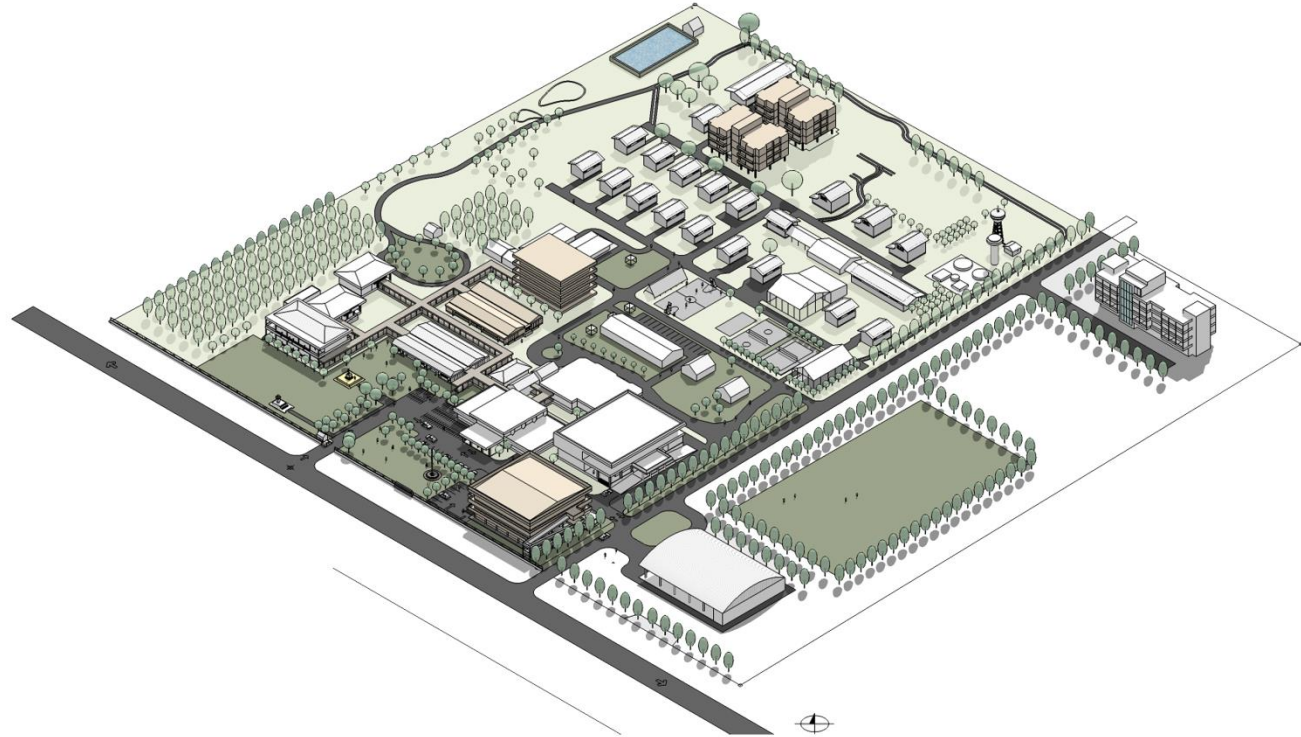
5 หมู่ 8 ตำบลจอมบึง อำเภोजอมบึง

จังหวัดราชบุรี 70150

เขตบริการสุขภาพที่ 5

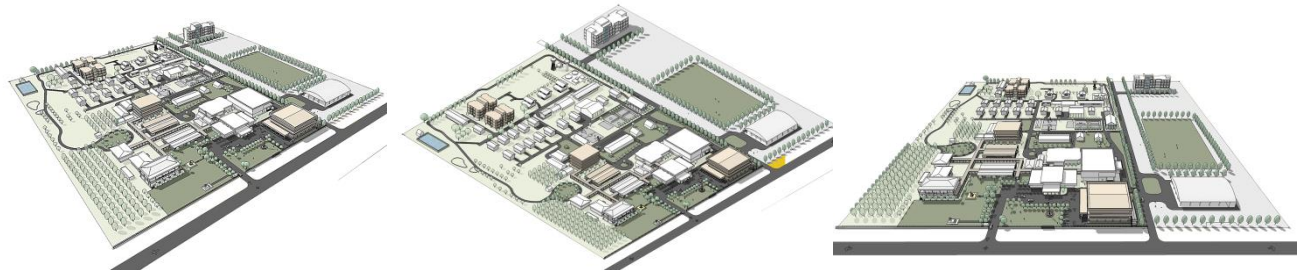


MASTER PLAN

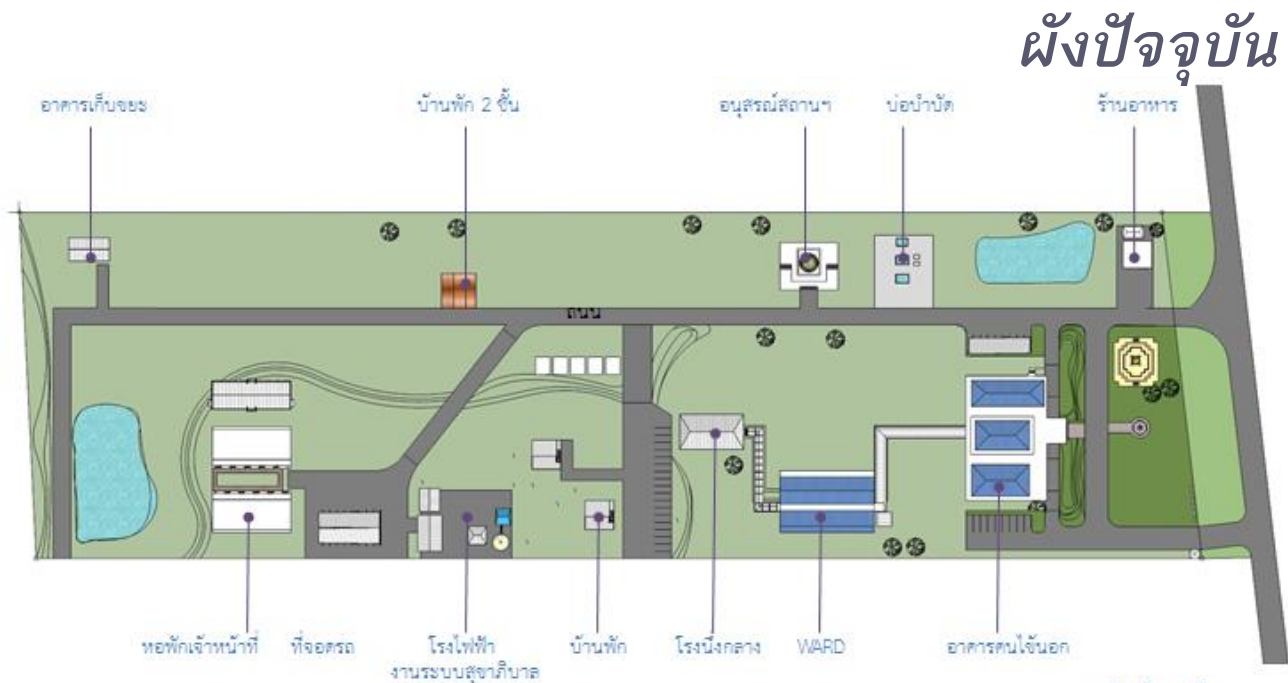


รพร.จอมบึง (F1)

5 หมู่ 8 ตำบลจอมบึง อำเภอจอมบึง
จังหวัดราชบุรี 70150



เขตบริการสุขภาพที่ 5



ผังปัจจุบัน



ผังปัจจุบัน
MASTER PLAN

รพ.บ้านคา (F3)

ถนนทางหลวงแผ่นดินหมายเลข 3206
ตำบลบ้านบึง อำเภอบ้านคา
จังหวัดราชบุรี 70180

เขตบริการสุขภาพที่ 5

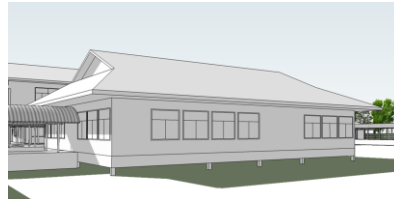
ราชบุรี



MASTER PLAN

ลำดับการก่อสร้าง

1. อาคารอเนกประสงค์(เอกชน)
2. อาคารกายภาพบำบัด(เอกชน)
3. อาคารเก็บขยะ(เอกชน)
4. อาคารแพทย์แผนไทย(9728)
5. อาคารพักพยาบาล 3 ชั้น(9555)
6. อาคารจ่ายกลาง(5323/36)
7. แฟลตพักแพทย์ 4 ชั้น (9556)



รพ.บ้านคา (F3)

ถนนทางหลวงแผ่นดินหมายเลข 3206
ตำบลบ้านบึง อำเภอบ้านคา
จังหวัดราชบุรี 70180

เขตบริการสุขภาพที่ 5

ผังปัจจุบัน



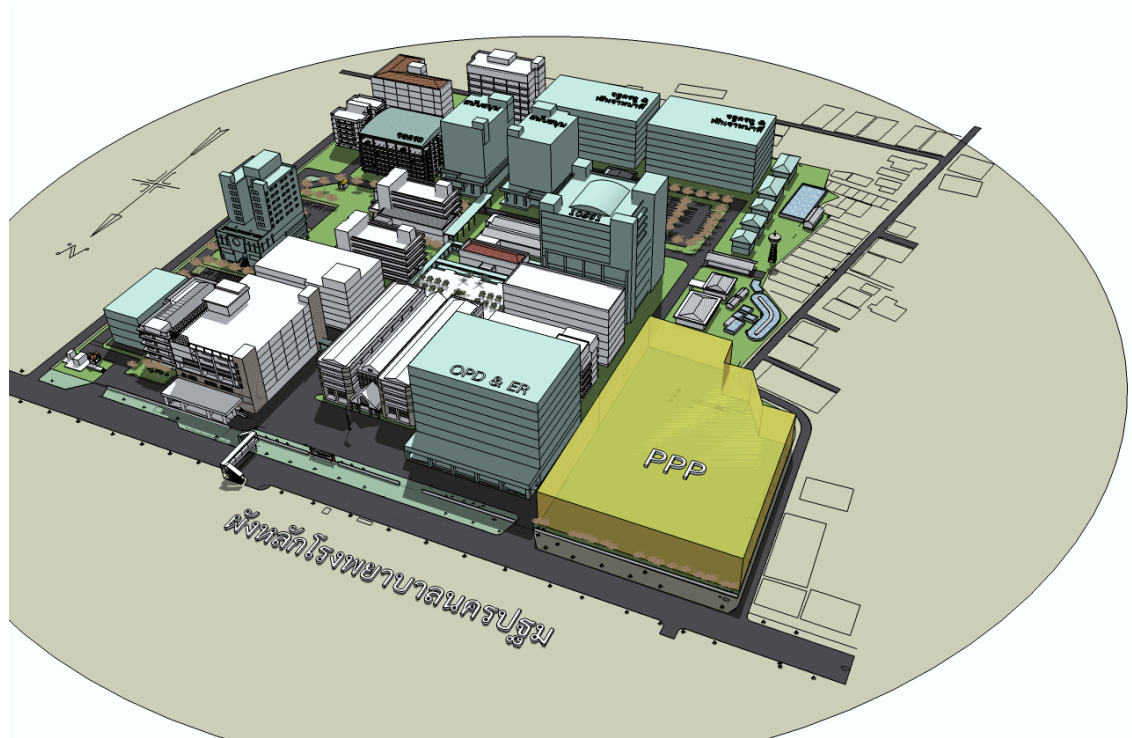
รพ.นครพนม (A)

196 ถนนเทศบาล ตำบลพระปฐมเจดีย์
อำเภอเมืองนครพนม
จังหวัดนครพนม 73000

เขตบริการสุขภาพที่ 5



MASTER PLAN



รพ.นครพนม (A)

196 ถนนเทศา ตำบลพระปฐมเจดีย์
อำเภอเมืองนครพนม
จังหวัดนครพนม 73000

เขตบริการสุขภาพที่ 6 8 จังหวัด



สมุทรปราการ 2 แห่ง

รพ.สมุทรปราการ (A)

รพ.บางพลี (M1)

ชลบุรี 7 แห่ง

รพ.ชลบุรี (A)

รพ.มะเร็ิงชลบุรี (A)

รพ.บางละมุง (S)

รพ.อ่าวอุดม (S)

รพ.บ้านบึง (M2)

รพ.พนัสนิคม (M2)

รพ.พานทอง (F1)

ระยอง 3 แห่ง

รพ.แกลง (M1)

รพ. เฉลิมพระเกียรติ

สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา

สยามบรมราชกุมารี (M1)

รพ.นิคมพัฒนา (F2)

จันทบุรี 1 แห่ง

รพ.พระปกเกล้า (A)

สระแก้ว 1 แห่ง

รพ.สระแก้ว (S)

ตราด 2 แห่ง

รพ.ตราด (S)

รพ.คลองใหญ่ (F2)

ผลการดำเนินงานโครงการจัดทำ

MASTER PLAN ปี 2554 – 2561

A	รพ.ศูนย์/รพ.เฉพาะทาง	4 แห่ง
S	รพ.ทั่วไปขนาดใหญ่	4 แห่ง
M1	รพ.ทั่วไปขนาดเล็ก	3 แห่ง
M2	รพ.ชุมชนระดับแม่ข่าย	2 แห่ง
F1	รพ. ชุมชนขนาดใหญ่	1 แห่ง
F2	รพ.ชุมชนขนาดกลาง	2 แห่ง
F3	รพ.ชุมชนขนาดเล็ก	0 แห่ง

รวม 16 แห่ง

กองแบบแผน กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ

ฝั่งปัจจุบัน



69 ถนนบ้านสวน-สุขุมวิท 13
ตำบลบ้านสวน อำเภอเมืองชลบุรี
จังหวัดชลบุรี 20000

เขตบริการสุขภาพที่ 6



รพ.ชลบุรี (A)

69 ถนนบ้านสวน-สุขุมวิท 13
ตำบลบ้านสวน อำเภอเมืองชลบุรี
จังหวัดชลบุรี 20000

MASTER PLAN

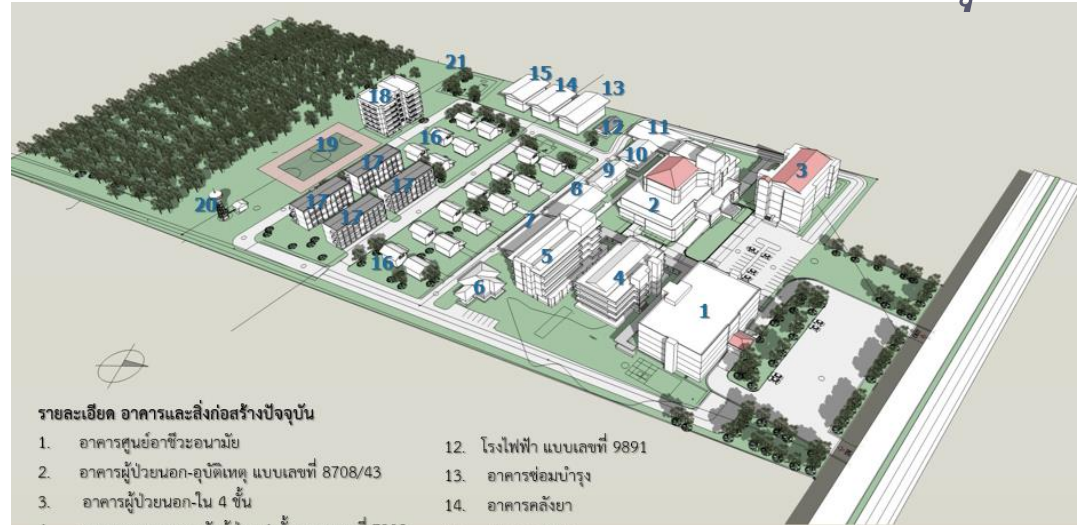


ผังเมืองที่ 5 แสดงลำดับการพัฒนาอาคารตามโครงการ โรงพยาบาลชลบุรี

เขตบริการสุขภาพที่ 6



ผังปัจจุบัน

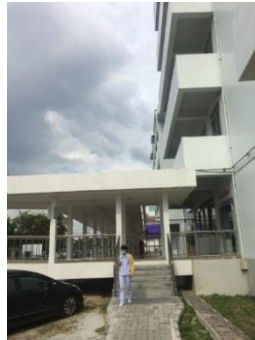


รายละเอียด อาคารและสิ่งก่อสร้างปัจจุบัน

- | | |
|--|---|
| 1. อาคารศูนย์อาชีวอนามัย | 12. โรงไฟฟ้า แบบเลขที่ 9891 |
| 2. อาคารผู้ป่วยนอก-อุบัติเหตุ แบบเลขที่ 8708/43 | 13. อาคารซ่อมบำรุง |
| 3. อาคารผู้ป่วยนอก-ใน 4 ชั้น | 14. อาคารคลังยา |
| 4. อาคารคลอดและ พักผู้ป่วย 4 ชั้น แบบเลขที่ 7902 | 15. อาคารคลังยา |
| 5. ผู้ป่วยพิเศษ แบบเลขที่ 8829 | 16. บ้านพัก 5-6 แบบเลขที่ 5337/2532 |
| 6. อาคารแพทย์แผนไทย แบบเลขที่ 9701 | 17. พักพยาบาล 24 ห้อง แบบเลขที่ 9555 |
| 7. โรงซักฟอก แบบเลขที่ 7508 | 18. พักแพทย์ 24 ครอบครัว แบบเลขที่ 8440 |
| 8. อาคารพัสดุ แบบเลขที่ 3444 | 19. สนามกีฬา |
| 9. โรงครัว | 20. โรงประปา ทอดึงสูงส่งน้ำ |
| 10. อาคารพัสดุ | 21. ระบบบำบัดน้ำเสีย (ระบบ SBR) |
| 11. อาคารหน่วยจ่ายกลาง | |

รพ.โรงพยาบาลเฉลิมพระเกียรติ
สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา
สยามบรมราชกุมารี ระยอง (M1)

111 ถนนสุขุมวิท ตำบลห้วยโป่ง
อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150



เขตบริการสุขภาพที่ 6



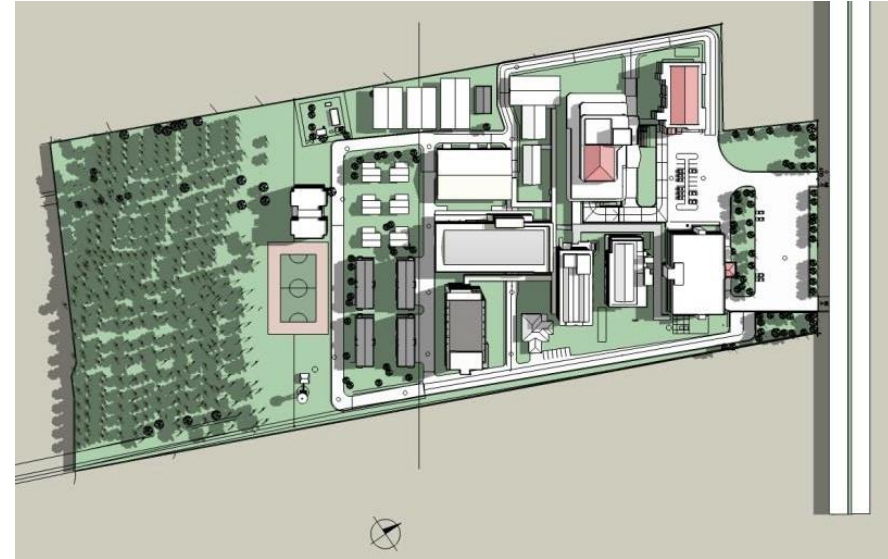
รายละเอียด ลำดับการก่อสร้าง

1. อาคารบำบัดรักษา แบบเลขที่ 9843
2. อาคารโรงครัว แบบเลขที่ 9217
3. อาคารผู้ป่วย 114 เตียง แบบเลขที่ 10944
4. ทำทางเดินเชื่อมระหว่างอาคาร Cover Way

รพ.โรงพยาบาลเฉลิมพระเกียรติ
สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา
สยามบรมราชกุมารี ระยอง (M1)

111 ถนนสุขุมวิท ตำบลห้วยโป่ง
อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150

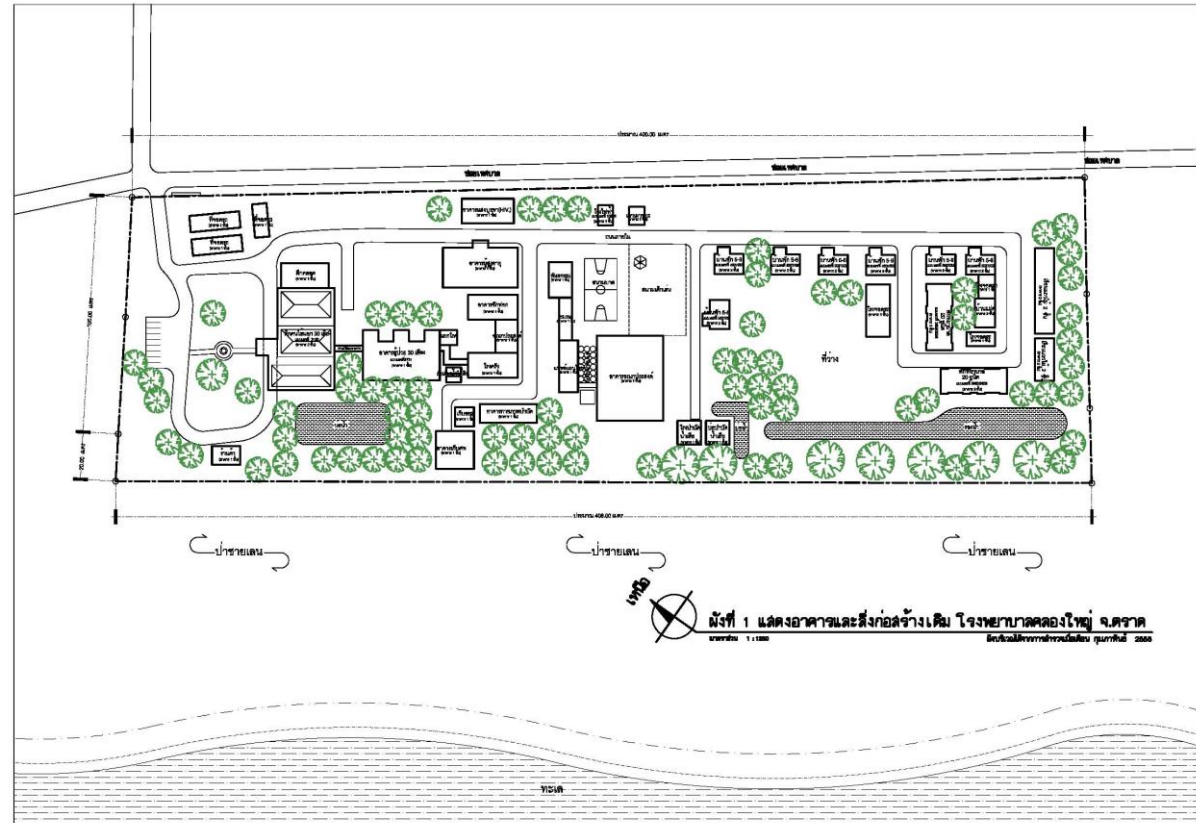
MASTER PLAN



เขตบริการสุขภาพที่ 6



ผังปัจจุบัน



รพ.คลองใหญ่ (F2)

1 หมู่ 9 ตำบลคลองใหญ่

อำเภอคลองใหญ่ จังหวัดตราด 23110

เขตบริการสุขภาพที่ 6



MASTER PLAN



รพ.คลองใหญ่ (F2)

1 หมู่ 9 ตำบลคลองใหญ่
อำเภอคลองใหญ่ จังหวัดตราด 23110

เขตบริการสุขภาพที่ 12

7 จังหวัด



สตูล

รพ.ละงู (F2)

สงขลา

รพ.สงขลา (S)

ปัตตานี

รพ.ปัตตานี (S)

รพร.สาายบุรี (F1)

ยะลา

รพ.ยะลา (S)

รพร.ยะหา (F1)

นราธิวาส

รพก.ยี่งอ (F1)

ผลการดำเนินงานโครงการจัดทำ

MASTER PLAN ปี 2554 – 2561

A	รพ.ศูนย์/รพ.เฉพาะทาง	0	แห่ง
S	รพ.ทั่วไปขนาดใหญ่	3	แห่ง
M1	รพ.ทั่วไปขนาดเล็ก	0	แห่ง
M2	รพ.ชุมชนระดับแม่ข่าย	0	แห่ง
F1	รพ. ชุมชนขนาดใหญ่	3	แห่ง
F2	รพ.ชุมชนขนาดกลาง	1	แห่ง
F3	รพ.ชุมชนขนาดเล็ก	0	แห่ง

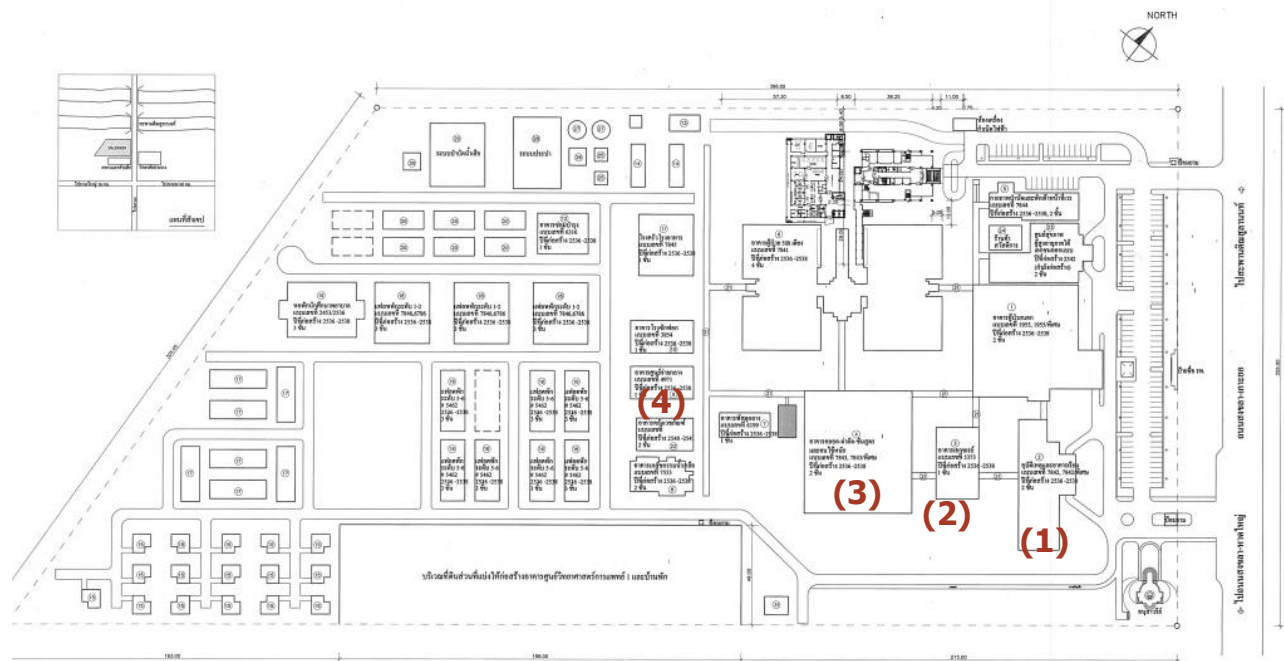
รวม 7 แห่ง

เขตบริการสุขภาพที่ 12

ผังปัจจุบัน

รายละเอียด อาคารและสิ่งก่อสร้างปัจจุบัน

1. อาคารอุบัติเหตุฉุกเฉินและห้องเรียน
2. อาคารเอ็กซเรย์
3. อาคารเอ็กซเรย์ ผ่าตัด ชั้นสูตรและหอผู้ป่วยหนัก
4. ส่วนสนับสนุน



รพ.สงขลา (S)

666 ตำบลพะวง อำเภอเมืองสงขลา

จังหวัดสงขลา 90100

เขตบริการสุขภาพที่ 12



MASTER PLAN

รายละเอียด ลำดับการก่อสร้างใหม่ตามผังหลัก

1. อาคารอุบัติเหตุฉุกเฉิน ระดับตติยภูมิ
2. อาคารพักเจ้าหน้าที่
3. อาคารผ่าตัด-ผู้ป่วยหนัก
4. ทำทางเดินเชื่อมระหว่างอาคาร Cover Way



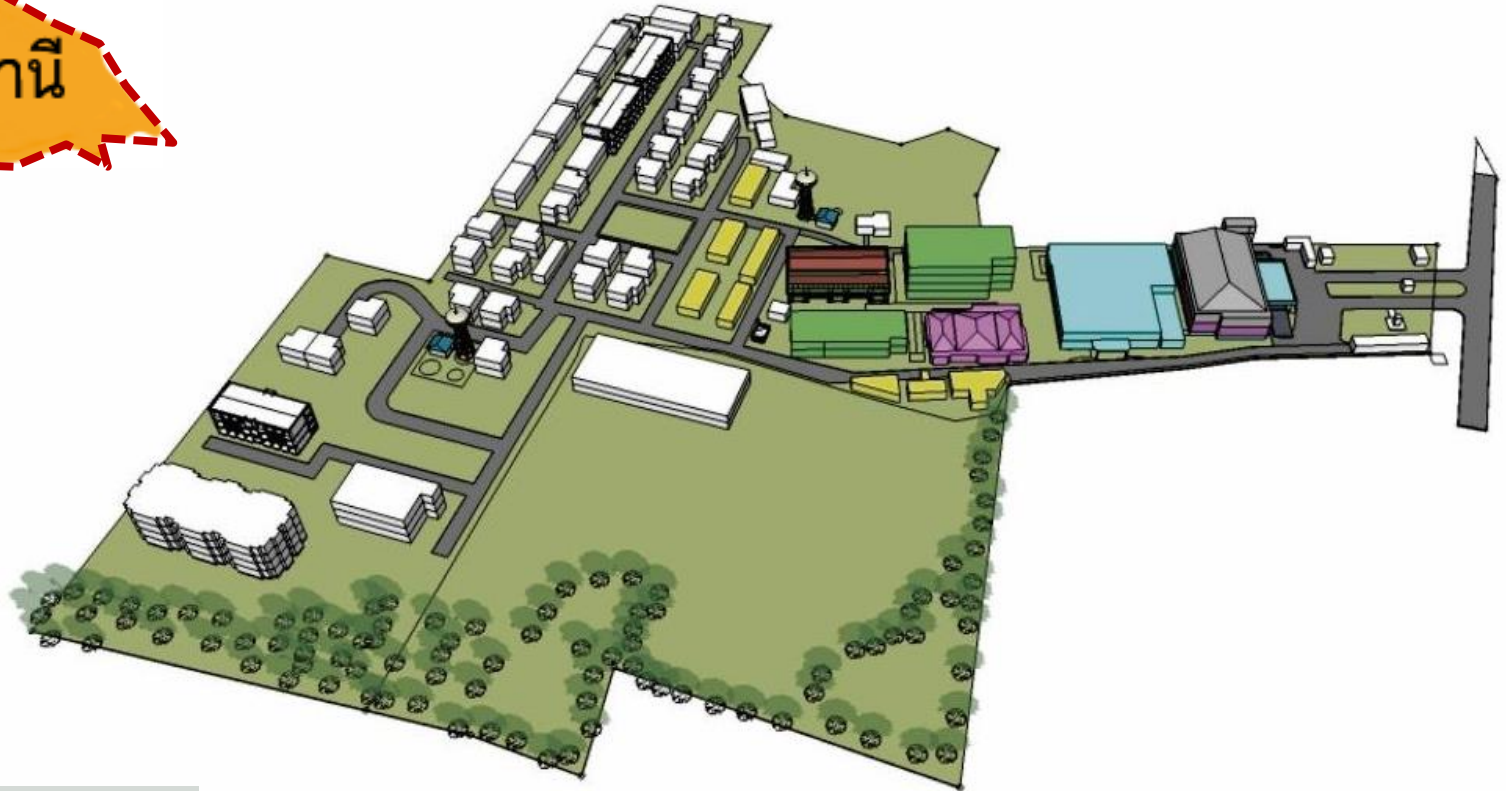
รพ.สงขลา (S)

666 ตำบลพะวง อำเภอเมืองสงขลา

จังหวัดสงขลา 90100

เขตบริการสุขภาพที่ 12

ผังปัจจุบัน



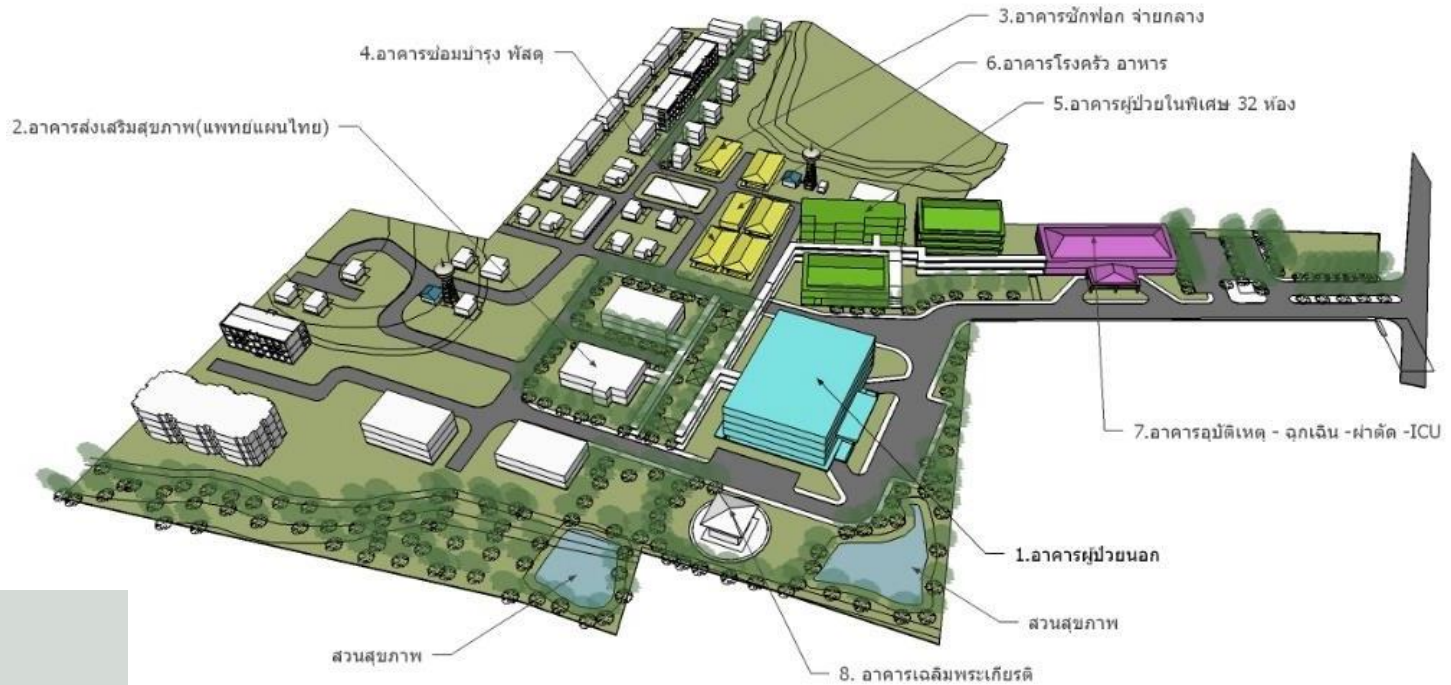
รพร.สายบุรี (F1)

162 ถนนท่าเสด็จ ตำบลตะลุบัน
อำเภอสายบุรี จังหวัดปัตตานี 94110

เขตบริการสุขภาพที่ 12

ปัตตานี

MASTER PLAN



รพร.สายบุรี (F1)

162 ถนนท่าเสด็จ ตำบลตะลุบัน
อำเภอสายบุรี จังหวัดปัตตานี 94110

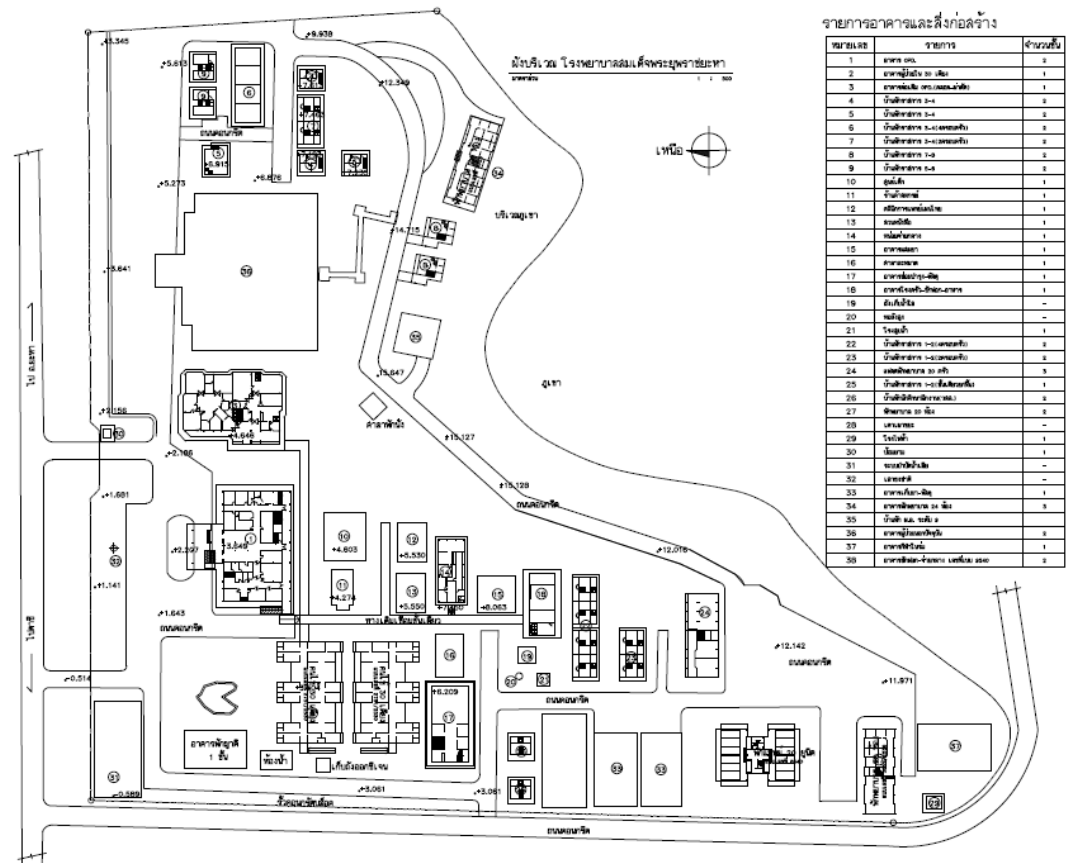
เขตบริการสุขภาพที่ 12



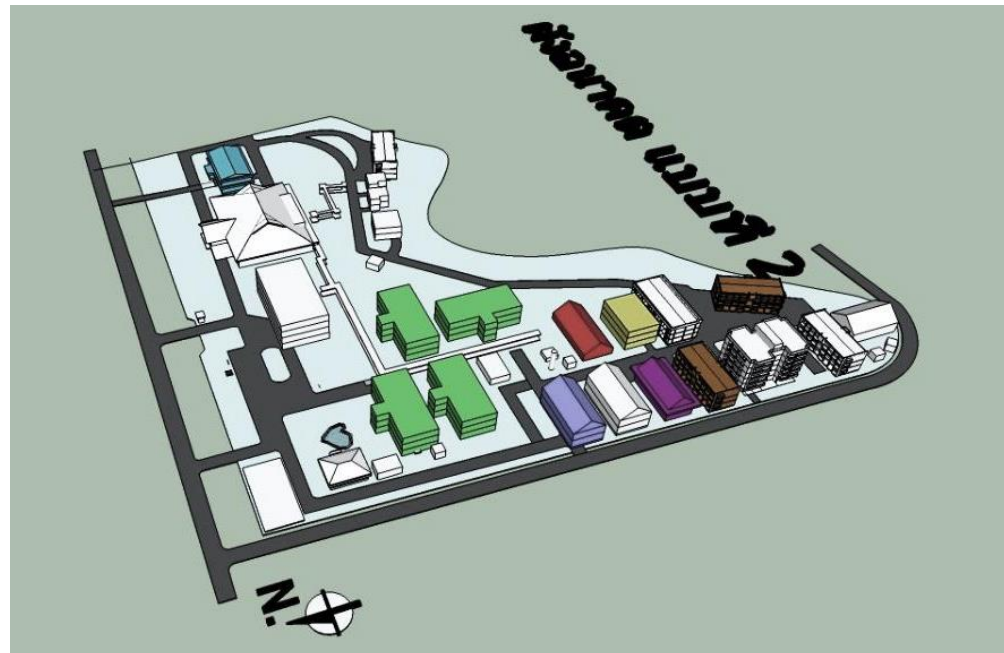
รพ.ยะหา (F1)

ตำบลยะหา อำเภอยะหา
จังหวัดยะลา 95120

ผังปัจจุบัน



เขตบริการสุขภาพที่ 12



รพร.ยะหา (F1)

ตำบลยะหา อำเภอยะหา

จังหวัดยะลา 95120

การจัดทำ MASTER PLAN โรงพยาบาล

สังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข กองแบบแผน กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ

เขตบริการสุขภาพที่ 12

ฝั่งปัจจุบัน

[illegible]

รพก.ยิ่งออ (F1)

ตำบลยี่งอ อำเภอยี่งอ

จังหวัดนราธิวาส 96180

ผังบริเวณ โรงพยาบาลปิยะเจดิมพระเกียรติ 80 พรรษา จังหวัดนราธิวาส
มาตราส่วน A3 1: 1500

(เนื้อที่ ประมาณ 36 ไร่ 2 งาน 52 ตารางวา)

เขตบริการสุขภาพที่ 12



รพก.ยิ่งอฯ (F1)

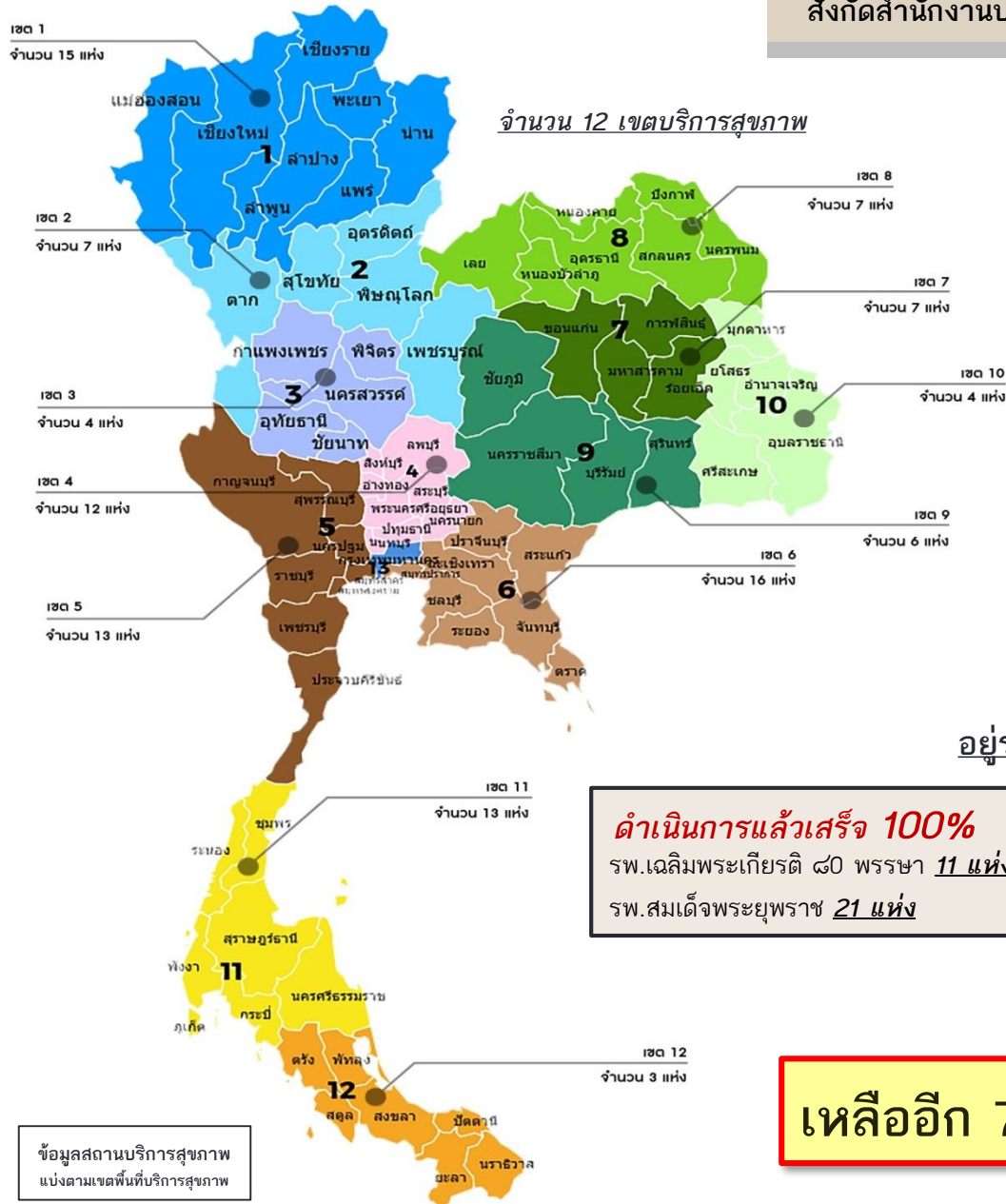
ตำบลยิ่งอ อำเภอยิ่งอ

จังหวัดนราธิวาส 96180

การจัดทำ MASTER PLAN โรงพยาบาล

สังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

กองแบบแผน กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ



จำนวน 12 เขตบริการสุขภาพ

ผลการดำเนินงานจัดทำ

MASTER PLAN (โรงพยาบาลในสังกัดสำนักงาน
ปลัดกระทรวงสาธารณสุข)

ปี 2554 – 2561 (8ปี)

จัดทำโดย กองแบบแผน

โรงพยาบาลระดับ A = 16 แห่ง

โรงพยาบาลระดับ S = 23 แห่ง

โรงพยาบาลระดับ M1 = 20 แห่ง

โรงพยาบาลระดับ M2 = 25 แห่ง

โรงพยาบาลระดับ F1 = 11 แห่ง

โรงพยาบาลระดับ F2 = 9 แห่ง

โรงพยาบาลระดับ F3 = 3 แห่ง

อยู่ระหว่างดำเนินงาน ปี 2561 = 18 แห่ง

รวม 125 แห่ง

จาก 890 โรงพยาบาล ...

เหลืออีก 765 รพ. ?

ทำได้ 16 แห่ง/ปี
ต้องใช้เวลา 55 ปี

ข้อมูลสถานบริการสุขภาพ
แบ่งตามเขตพื้นที่บริการสุขภาพ

การจัดทำ MASTER PLAN โรงพยาบาล

สังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

กองแบบแผน กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ

1 MASTER PLAN
ระดับประเทศ

2 MASTER PLAN
ระดับเขตบริการสุขภาพ

3 MASTER PLAN
ระดับจังหวัด

4 MASTER PLAN
ระดับอำเภอ



เนื่องจากโรงพยาบาลมีการพัฒนาระบบบริการสุขภาพ
เพื่อให้สอดคล้องกับ SERVICE PLAN ของกระทรวงสาธารณสุข
ทำให้เกิดการพัฒนา MASTER PLAN ที่เปลี่ยนไปจากเดิม

วิธีการดำเนินการจัดทำ MASTER PLAN ของกองแบบแผน

1. คัดเลือกกลุ่มเป้าหมาย
2. สืบหาข้อมูลที่ใช้ในการจัดทำผังหลัก
3. วิเคราะห์ ข้อมูล และสรุป
4. ออกแบบ และจัดทำผังหลัก
5. สรุปการจัดทำผังหลัก
6. ทำผังหลัก และวางแผนพัฒนาอาคารสถานที่ของสถานบริการสุขภาพสู่การปฏิบัติ
7. ประเมินผล

ข้อมูลสถานบริการสุขภาพ
แบ่งตามเขตพื้นที่บริการสุขภาพ

จากการดำเนินงานจัดทำ MASTER PLAN ที่ผ่านมา ของกองแบบแผน ...

ปัญหาที่พบ

โรงพยาบาล บางแห่ง

- มีการพัฒนาที่**ไม่**สอดคล้องกับ SERVICE PLAN
- **ไม่**ดำเนินการก่อสร้างอาคาร และสภาพแวดล้อมตาม MASTER PLAN ที่วางไว้
- มี MASTER PLAN ที่**ไม่**เป็นปัจจุบัน
- มีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหาร และนโยบายบ่อยครั้ง

ผู้จัดทำ

- **ต้อง**ทราบนโยบาย SERVICE PLAN ของกระทรวงสาธารณสุขที่ชัดเจน
- **ต้อง**ทราบนโยบายการพัฒนาด้านอาคารและสภาพแวดล้อมของแต่ละโรงพยาบาล

ผู้ตรวจราชการเขตสุขภาพ

- **ต้อง**กำหนดนโยบายในการจัดทำ MASTER PLAN ให้สอดคล้องกับ SERVICE PLAN ที่กำหนดไว้

สิ่งที่ต้องทำ

การจัดทำ MASTER PLAN โรงพยาบาล

สังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

กองแบบแผน กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ

แนวทางการจัดทำ MASTER PLAN

ร่วมกันกำหนดนโยบายการทำงาน

SERVICE PLAN / MASTER PLAN

โรงพยาบาล
เป้าหมาย

ผู้ตรวจราชการ
เขตสุขภาพ

กองแบบแผน
กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ

1

ดำเนินการ
จัดทำ MASTER PLAN
(จำนวน 12 แห่ง/ปี)

2

ร่วมดำเนินการ จัดทำ
MASTER PLAN กับ
สถาบันการศึกษา หรือ
ภาคเอกชน (มากกว่า 12 แห่ง/ปี)

3

สถาบันการศึกษา หรือภาคเอกชน

ดำเนินการ จัดทำ MASTER PLAN

ภายใต้คู่มือการทำงานของกองแบบแผน เพื่อให้เป็น
มาตรฐานเดียวกัน

โดยมี กองแบบแผน เป็นที่ปรึกษา/ดูแล/ควบคุม/กำกับ

จัดจ้าง

แนวทางการจัดทำ MASTER PLAN

1. นโยบายหลักในการพัฒนาระบบบริการสุขภาพของกระทรวงสาธารณสุข
2. เขตบริการสุขภาพนำมาปฏิบัติ ให้เกิดทิศทาง ที่ชัดเจน
 - เขตบริการสุขภาพเป็นผู้เลือก โรงพยาบาลที่จะพัฒนาให้สอดคล้องกับ SERVICE PLAN ตามลำดับความสำคัญ
3. การจัดทำ MASTER PLAN โดยการมีส่วนร่วม
 - การจัดทำโดยกองแบบแผน
 - การจัดทำโดย หน่วยงานอื่น สถาบันการศึกษา สำนักงานออกแบบเอกชน
 - กองแบบแผนจัดทำคู่มือการจัดทำ MASTER PLAN
 - กองแบบแผนจัดทำคู่มือการจัดทำ ผังบริเวณ
 - โรงพยาบาลเป็นผู้จัดเก็บข้อมูลด้านพื้นที่ให้บริการ

แนวทางการจัดทำผังบริเวณ



ทำผังบริเวณปัจจุบัน LAY-OUT PLAN
ของโรงพยาบาล

- กล้องสำรวจ
- GOOGLE EARTH
- อากาศยานไร้คนขับ
(DRONE)