

บทสรุปผู้บริหาร

เรื่อง การแก้ไขปัญหาความล่าช้าและการทิ้งงานโครงการก่อสร้างอาคารสถานพยาบาล กระทรวงสาธารณสุข

โดย ดร.สาธิต ปิตุเตชะ รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงสาธารณสุข

การก่อสร้างอาคารสถานพยาบาล กระทรวงสาธารณสุข กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ โดยกองแบบแผน ได้ดำเนินการจัดทำรายการการก่อสร้างเป็นประจำทุกเดือนสรุปได้ ดังต่อไปนี้

- | | |
|---|----------------------------------|
| ๑. งานก่อสร้างที่ดำเนินการตามปกติมี ๑๓๗ งาน | เป็นเงินมูลค่า ๑๖,๓๖๑.๙๔ ล้านบาท |
| ๒. งานก่อสร้างที่ดำเนินการล่าช้ามี ๒๒ งาน | เป็นเงินมูลค่า ๓,๑๖๖.๒๙ ล้านบาท |
| ๓. งานก่อสร้างที่ดำเนินการปรับมี ๒๗ งาน | เป็นเงินมูลค่า ๑,๗๐๑.๗๔ ล้านบาท |
| ๔. งานก่อสร้างที่ดำเนินการวิกฤตมี ๑๐ งาน | เป็นเงินมูลค่า ๑,๒๗๘.๓๙ ล้านบาท |

โดยการดำเนินการแก้ไขปัญหาความล่าช้าและการทิ้งงานโครงการก่อสร้างอาคารสถานพยาบาล กระทรวงสาธารณสุข ซึ่งต้องกำหนดรายละเอียดในการกำกับกับการดำเนินการงานก่อสร้างให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อป้องกันปัญหาดังกล่าวที่จะเกิดขึ้น ดังต่อไปนี้

๑. TOR ที่มีประสิทธิภาพในการกำกับกับการก่อสร้างที่มีคุณภาพ กรมสนับสนุนบริการสุขภาพได้จัดทำ TOR มาตรฐานเพื่อแก้ไขการได้ผู้รับจ้างที่ไม่มีประสบการณ์ในการก่อสร้างอาคารสถานพยาบาลซึ่ง TOR ดังกล่าวนั้นเรื่อง

๑.๑ การกำหนดคุณสมบัติของผู้รับจ้างที่จะมาเสนอราคาต้องมีผลงานประเภทเดียวกัน เช่น อาคารบำบัดรักษา ก็ต้องใช้ผลงานอาคารบำบัดรักษายี่นประกอบการแข่งขันราคา

๑.๒ การคัดกรองผู้ประกอบการที่มีศักยภาพเพื่อให้ได้ผู้รับจ้างที่สามารถดำเนินการงานก่อสร้างได้ตามสัญญา

๑.๓ การพิจารณาคัดเลือกด้วยวิธี Price Performance แทนการพิจารณาราคาต่ำสุด

๑.๔ การปรับปรุงสัญญาให้ครบถ้วนรัดกุม เพื่อป้องกันในรายละเอียดของสัญญา ข้อกำหนดของสัญญาที่ไม่ละเอียดรัดกุมอาจทำให้เกิดความขัดแย้ง

๒. Construction Project Management System แบบมีอาชีพ

การแก้ไขสัญญาหรือการเปลี่ยนแปลงสัญญา นโยบายเดิมที่ให้มีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงสัญญาหลังลงนาม สัญญา ยังไม่ได้เปลี่ยนแปลง แต่หากมีความจำเป็นที่จะแก้ไขเปลี่ยนแปลงต้องคำนึงถึงระยะเวลาการก่อสร้างตามสัญญา เดิมด้วย ซึ่งห้ามมีการขยายระยะเวลาและห้ามมีการขอประมาณเพิ่มเติมขาด

โดยกองแบบแผนมีการจัดทำเครื่องมือการบริหารสัญญาแบบมีอาชีพ ดังนี้

๒.๑ การบริหารสัญญาที่เป็นระบบดิจิทัล (Digital Government) การบริหารการก่อสร้าง กองแบบแผนได้จัดทำ รายการการก่อสร้างประจำทุกเดือนโดยได้แสดงสถานะงานก่อสร้างเป็นสีเขียวแสดงสถานะงานปกติ สีเหลืองแสดง สถานะงานล่าช้า สีส้มแสดงสถานะงานปรับ สีแดงแสดงสถานะวิกฤต โดยหากงานใดสถานะเริ่มเป็นสีเหลืองขอให้ ทางผู้บริหารต้องลงไปตรวจสอบว่าปัญหาเกิดจากอะไรและหาวิธีการแก้ไขปัญหา

๒.๒ การจัดเก็บข้อมูลอย่างเป็นระบบ (Data Base) เพื่อนำมาเป็นข้อมูลในการวิเคราะห์แนวโน้มในงานก่อสร้าง

๒.๓ การติดตามเฝ้าระวัง (Monitoring) เพื่อให้งานก่อสร้างเป็นไปตามสัญญาการก่อสร้าง

๒.๔ การวิเคราะห์ รายงานสถานะโครงการ (Situation warning) เพื่อประกอบการตัดสินใจของผู้บริหาร

๒.๕ การควบคุมงานก่อสร้างที่มีคุณภาพเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานควบคุมงานก่อสร้าง มีการรายงานผลการ ปฏิบัติงาน ติดตามการทำงานและแจ้งสถานการณ์งานก่อสร้างเป็นระยะอย่างต่อเนื่อง

กองแบบแผน กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ กระทรวงสาธารณสุข